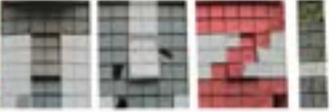


MATXARIA 

**PROCESO PARTICIPATIVO
REPENSAR MATXARIA DESDE Y PARA EIBAR**

**INFORME RESULTADOS
18 de marzo de 2015**

PROCESO PARTICIPATIVO

REPENSAR MATXARIA DESDE Y PARA EIBAR

INFORME RESULTADOS

18 de marzo de 2015

PROMOTOR:
Ayuntamiento de Eibar
Departamento de Urbanismo

EQUIPO TÉCNICO:
RB3 Innovación Urbana Integrada

FECHA:
18 de marzo de 2015

ÍNDICE

EL PUNTO DE PARTIDA, el proceso y el barrio	3
LOS OBJETIVOS Y EL ALCANCE	5
LA METODOLOGÍA EMPLEADA	6
EL RECORRIDO PARTICIPATIVO	7
LA FASE DE CONOCIMIENTO, desarrollo, resultados, devolución	19
LA FASE DE PARTICIPACIÓN, desarrollo y resultados	23
LA FASE DE DEVOLUCIÓN, desarrollo y resultados	25
UNAS CONSIDERACIONES FINALES	28
MATXARIA ABIAN DA!	

JUNIO 2014

se formaliza la decisión de poner en marcha el proceso participativo

SEPTIEMBRE 2014

empieza la fase previa de conocimiento y diagnóstico

DICIEMBRE 2014

se cierra la fase previa y se devuelven los resultados a la ciudadanía en un Taller Informativo

ENERO FEBRERO 2015

se abre la fase de participación que se articula en cuatro talleres repartidos en cinco sesiones de trabajo

MARZO 2015

cerrada la fase de participación se documentan los resultados globales en un informe técnico, dirigido a la Administración local, y en el presente documento dirigido a toda la ciudadanía

EL PUNTO DE PARTIDA, el proceso

En junio de 2014, después de varias reuniones con el concejal de Urbanismo Eneko Andueza, el Ayuntamiento de Eibar encarga a la empresa universitaria RB3 Innovación Urbana Integrada, la planificación y el desarrollo de un proceso participativo relativo al barrio de Matxaria.

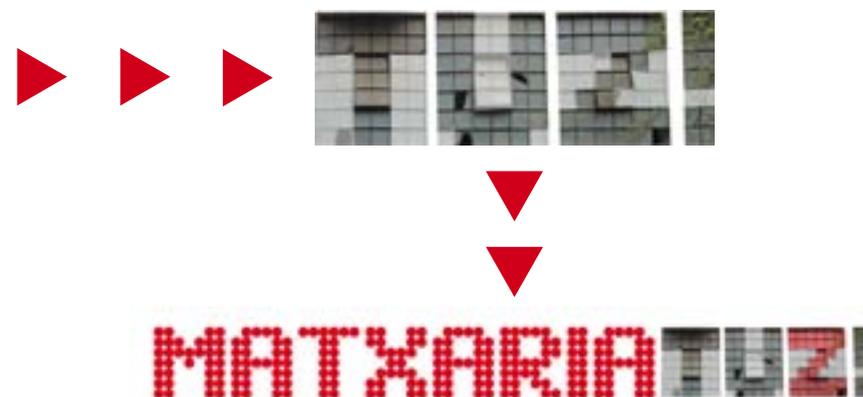
La Administración local transmite al equipo técnico de RB3 su voluntad de implicar la ciudadanía eibarresa para definir un futuro viable para el barrio ya que considera que el planteamiento del PGOU vigente resulta inadecuado a día de hoy por razones económicas, sociales y medioambientales.

En septiembre del mismo año se pone en marcha el proceso que se articula en tres fases principales,

- La fase previa de conocimiento y diagnóstico
- La fase de participación
- La fase de devolución

Se decide que la primera fase se desarrollará entre septiembre y diciembre y la segunda entre enero y febrero para dar por concluido el proceso en marzo, a falta de evaluar los resultados y considerar si hay ulteriores pasos necesarios u oportunos. La tercera fase se considera transversal y se ha desarrollado a lo largo de todo el proceso cerrándose, de momento, con el presente documento.

LA GÉNESIS DEL LOGO IDENTIFICATIVO DEL PROCESO





1954

EL PUNTO DE PARTIDA, el barrio

Eibar, desde sus inicios empieza a desarrollarse a lo largo del río Ego y se asienta en un estrecho y abrupto valle, que se encuentra en el núcleo donde confluyen las principales vías de comunicaciones del desarrollo industrial de Euskadi.

Esta topografía ha sido decisiva a la hora de conformar el carácter, el desarrollo y la configuración actual de la ciudad.

El rápido desarrollo industrial y la escasa disponibilidad de suelo llano, comprimido entre laderas de pronunciada pendiente, genera un conflicto de usos del suelo entre vivienda e industria.

La complicada orografía eibarresa obliga a realizar un aprovechamiento singular del terreno, que unido con la tradición gremial, lleva a un desarrollo urbanístico y arquitectónico muy determinado en donde la industria, entremezclada con la vivienda, condiciona el crecimiento urbano.

Matxaria nace como un barrio eminentemente industrial de los años 50, y se caracteriza por tener unas condiciones muy particulares en cuanto a emplazamiento, orientación, accesibilidad y usos.

Era una zona rural, donde las edificaciones se disponían a lo largo de la regata que da nombre al barrio. Con la llegada del ferrocarril, Matxaria se queda separada del centro urbano por las vías del tren. Sin embargo, esto no impide que los empresarios eibarreses, necesitados de espacio para la ampliación de las instalaciones industriales, vean en esta zona un lugar ideal para establecer sus fábricas.

En definitiva, Matxaria se caracteriza por una convivencia singular entre industria y residencia que, por una parte da origen a esa tipología híbrida donde se mezclan viviendas y talleres, y por la otra determina la identidad y la imagen del barrio.

A lo largo de los años, la morfología se ha conservado invariable. Sin embargo, el declive de la industria ha provocado el progresivo abandono y degrado del parque inmobiliario. En consecuencia la realidad actual del barrio se puede expresar a través de conceptos como abandono, barreras, olvido y vacío.



DISEÑAR UN ESCENARIO DE DESARROLLO FUTURO, ACORDE CON EL PASADO Y EL PRESENTE DEL BARRIO Y DEL MUNICIPIO

DEFINIR LAS ESTRATEGIAS INTEGRALES MÁS OPORTUNAS Y VIABLES PARA ALCANZARLO

PLANIFICAR ACCIONES CONCRETAS Y MÍNIMAS A CORTO PLAZO QUE PUEDAN PROCURAR UNA MEJORA DEL ENTORNO

**VIABILIDAD
RESULTADOS**

SENTAR LAS BASES PARA QUE LAS PROPUESTAS TÉCNICAS FUTURAS RESPETEN LAS DIRECTRICES Y LOS CRITERIOS ESTABLECIDOS POR LA CIUDADANÍA.

LOS OBJETIVOS Y EL ALCANCE

El objetivo general del proceso es plantear un futuro real y viable para Matxaria, acorde con su historia, su carácter y su identidad.

A este objetivo general se suman unos cuantos objetivos específicos,

- Establecer una reflexión crítica sobre el potencial del barrio, su relación con el entorno urbano, su papel como patrimonio cultural, sus posibilidades de reconversión.
- Hacer un diagnóstico de las problemáticas e identificar los lugares de oportunidad para impulsar y poner en marcha el proceso de mejora.
- Definir unas acciones estratégicas integrales de mejora a medio largo plazo e identificar posibles actuaciones a corto plazo en base a la priorización de las necesidades.
- Aprovechar la recuperación de este lugar olvidado y degradado como oportunidad de mejora del entorno urbano a diferentes escalas, de barrio y de ciudad.
- Favorecer el dialogo y el entendimiento entre diferentes colectivos e intereses para llegar a soluciones consensuadas, gestionar los conflictos y fortalecer la cultura participativa y la cohesión social, sentando las bases para un nuevo modelo de urbanismo participativo.

REVISIÓN

Por lo que se refiere al alcance del proceso, el compromiso institucional, bajo el condicionante de la viabilidad técnica y económica de los resultados, es ejecutar las acciones mínimas a corto plazo y considerar las estrategias a medio largo plazo como base para la futura revisión del Plan General de Ordenación Urbana



DIÁLOGO SOCIAL

proceso de conocimiento, reflexión y deliberación orientado a la transformación compartida de un contexto específico en el que intervienen y dialogan diferentes agentes como,

CIUDADANÍA

ADMINISTRACIÓN

TÉCNICOS EXPERTOS

LA METODOLOGÍA EMPLEADA

RB3 Innovación Urbana Integrada ha diseñado una Metodología para el Diálogo Social resultado de años de investigación universitaria y experiencia profesional en la participación ciudadana relacionada con los procesos de transformación urbana.

El planteamiento del proceso MATXARIATUZ! se ha diseñado en base a esta metodología que define el marco global bajo el cual planificar procesos específicos en consideración de las temáticas a tratar y de las características del contexto de referencia.

La metodología propone un recorrido de conocimiento, reflexión y deliberación y emplea herramientas y técnicas particulares para procurar que,

- El conocimiento sea construido socialmente a través de la puesta en común de saber y experiencias diferentes
- La reflexión sea colectiva y pertinente respecto a las temáticas, a los objetivos y al alcance del proceso
- La deliberación lleve a evaluar posibles soluciones en base a su peso específico en la situación de partida y respecto al objetivo propuesto

Este recorrido está orientado a la transformación de la situación de partida basada en el conocimiento de las problemáticas, oportunidades y capacidades del lugar y de los agentes llamados a impulsar y promover dicha transformación.

CONOCIMIENTO

FASE PREVIA

Equipo técnico
Administración
Agentes sociales

REFLEXIÓN

FASE PARTICIPACIÓN

Ciudadanía
Equipo técnico
Administración

DELIBERACIÓN

TRANSFORMACIÓN

FASE EJECUCIÓN

Administración
Técnicos y expertos
Ciudadanía

EL RECORRIDO PARTICIPATIVO

Se resume en un esquema el conjunto del recorrido participativo desarrollado, precisando, por cada etapa, los objetivos específicos, las técnicas empleadas y las fechas de realización. Luego se procederá a una descripción sintética de cada etapa reenviando a la lectura de los informes parciales más exhaustivos que se han ido publicando a lo largo del proceso.



LA FASE PREVIA DE CONOCIMIENTO, desarrollo

ANÁLISIS DOCUMENTAL

Biblioteca
Hemeroteca
Estudios previos

ENTREVISTAS

Administración

Urbanismo
Medio ambiente
Asuntos sociales
Industria
Debegesa

Agentes sociales

Vecin@s
Ex trabajadores

TRABAJO DE CAMPO

Visitas al barrio y al entorno
Divulgación directa

El objetivo de esta fase de conocimiento previo ha sido planificar el proceso específico MATXARIATUZ! sobre la base de los supuestos de la Metodología para el Diálogo Social diseñada por RB3, reconstruir la historia del barrio y realizar un diagnóstico previo de la situación de partida.

En particular se ha procedido a,

- Definir el contexto de referencia, físico y socio-cultural
- Contextualizar la problemática, es decir, entender como la “cuestión” Matxaria es percibida por parte de la ciudadanía y de la Administración local
- Identificar el perfil de las y los participantes para garantizar pluralidad y representatividad
- Redactar una línea del tiempo que registre los acontecimientos más significativos relacionados con el barrio, objetivos y subjetivos
- Redactar un mapa de diagnóstico previo donde visualizar problemáticas y oportunidades

Para esto se ha actuado utilizando diferentes técnicas como el análisis documental, las entrevistas y el trabajo de campo.

TÉCNICAS

CONOCER EL CONTEXTO

histórico
físico
socio-cultural

DISEÑAR EL PROCESO

OBJETIVO



LA FASE PREVIA DE CONOCIMIENTO, resultados

MATXARIATUZI!

LÍNEA DEL TIEMPO BARRIO DE MATXARIA | MATXARIA AUZOKO DENBORALERROA

¡APORTA TU CONOCIMIENTO Y TUS RECUERDOS! ZURE EZAGUTZA ETA OROITZAPENEN EKARPENA EGIN!



LA LÍNEA DEL TIEMPO

La línea del tiempo es una técnica de visualización que ayuda a la contextualización de la problemática. Se registran los acontecimientos más significativos para el barrio desde la fecha de su construcción hasta el día de hoy. Los acontecimientos se dividen en objetivos (desde el análisis documental y las entrevistas) y subjetivos (desde las entrevistas u otro tipo de encuentro). Esta información se ordena en cuadrantes donde, a su vez, se realiza una división en base al impacto, negativo o positivo, del acontecimiento con respecto al lugar y al tema.

Desde la celebración del Taller Informativo, el 17 de diciembre de 2014, hasta el 5 de enero este documento ha sido expuesto en Portalea ofreciendo a todas y todos la oportunidad de añadir anotaciones que están reflejadas en color rojo.

VISUALIZAR LA HISTORIA DEL BARRIO Y LAS VIVENCIAS Y RECUERDOS CIUDADANOS RELACIONADOS AL LUGAR



RECORDAR
REFLEXIONAR
REPENSAR

LA FASE PREVIA DE CONOCIMIENTO, devolución

LA DEVOLUCIÓN DE LOS RESULTADOS ES UN MOMENTO CLAVE EN CADA PROCESO PARTICIPATIVO.

INFORMACIÓN
CLARA
PERTINENTE
MULTIDIRECCIONAL

MÁS INFORMACIÓN

RB3_MATXARIATUZ_

Informe fase 1.pdf

www.eibar.net

www.rb3innovacion.com

Estos resultados se han presentado a la ciudadanía el día 17 de diciembre de 2014 con el objetivo de proporcionar la información necesaria para que su participación pueda ser activa y de calidad. El encuentro ha tenido lugar en los espacios del Museo Armero en Portalea desde las siete hasta las ocho y media de la tarde.

Según el plan acordado con la Administración local, el encuentro se ha estructurado con una presentación del proceso participativo a cargo del Alcalde Miguel de los Toyos y con la presentación preparada por el equipo RB3.

La presentación se ha articulado repasando la historia del barrio, aclarando objetivos, alcance y planificación del proceso y exponiendo los resultados de la fase previa de conocimiento.

Antes de cerrar el encuentro se ha comentado que el recorrido participativo que se propone quiere llegar a definir soluciones integrales para el barrio, que no se limiten a proponer intervenciones urbanísticas sino que puedan perfilar acciones y estrategias sinérgicas, capaces de responder a la vez a problemas físicos, medioambientales, sociales y económicos. Además se ha explicado que el barrio de Matxaria, por su historia y su identidad olvidada constituye una oportunidad para la totalidad de la ciudadanía eibarresa que está llamada a trabajar para devolver este lugar al municipio.

EL GUIÓN DE LA PRESENTACIÓN

MATXARIATUZ!		PROGRAMA DEL DÍA EGUNEKO EGITARAUA
PRESENTACIÓN AURKEZPENA		
UN PASEO POR LA HISTORIA IBILBIDEA HISTORIAN ZEHAR		
PRESENTAMOS EL DIAGNÓSTICO PREVIÓ AURRE-DIAGNOSTIKOAREN AURKEZPENA		
EL PROCESO MATXARIATUZ! ¿QUE Y CÓMO? MATXARIATUZ! PROZESUA, ZER ETA NOLA?		
Objetivo Helburua		
Alcance Norainokotasuna		
Planificación Plangintza		
DEBATE EZTARAIKA		
CIERRE ITXIERA		

RB3 REGENERACIÓN INTEGRADA Y A ESCALA HUMANA DE LA CIUDAD EXISTENTE
www.rb3innovacion.com info@rb3innovacion.com

caviar



LA FASE DE PARTICIPACIÓN, desarrollo

EL RESULTADO DE CADA TALLER ES EL PUNTO DE PARTIDA DE LA SESIÓN DE TRABAJO SUCESIVA

CONTINUIDAD
Y COHERENCIA
DEL RECORRIDO
PARTICIPATIVO

Para el desarrollo de las cuatro sesiones de trabajo previstas se ha utilizado la técnica del taller basada en la Metodología para el Diálogo Social.

Se empieza con la presentación del taller. En un tiempo aproximado de 15 minutos se explican los objetivos, las técnicas que se van a emplear, la dinámica del trabajo y sus tiempos de desarrollo y los resultados que se pretende obtener. Se aclara también cuál es el sentido del taller dentro del conjunto del proceso, resumiendo los pasos dados y sus resultados y recordando el objetivo final y los pasos futuros para alcanzarlo.

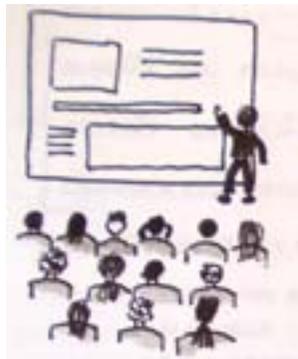
Luego se procede a llevar a cabo una primera reflexión por grupos de trabajo ya que esto facilita el dialogo y la libertad de expresarse y limita el riesgo de divagar en cuestiones no pertinentes. En el caso de Matxaria se ha trabajado por grupos mixtos, considerando la diversidad de intereses de los distintos participantes.

Una vez terminado el trabajo de los grupos, según los tiempos establecidos, se procede a la puesta en común. Cada grupo expone los resultados parciales que se van apuntando en tiempo real en un soporte común igual al documento trabajado individualmente.

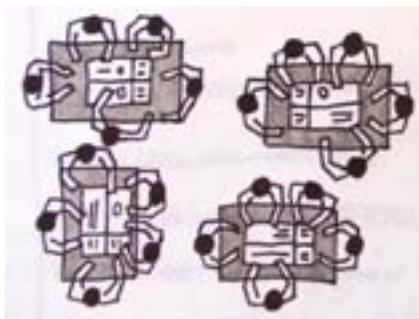
La fase de los resultados se desarrolla a través de un debate colectivo.

Los resultados obtenidos en cada taller han sido puestos en limpio por el equipo RB3 y se han hecho llegar a los participantes con antelación al siguiente encuentro.

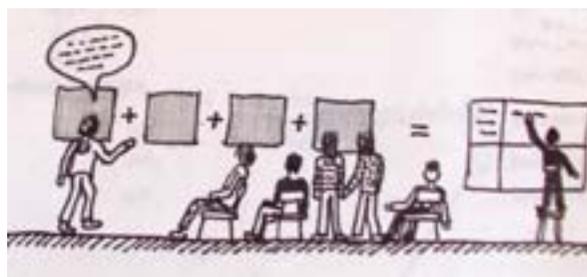
PRESENTACIÓN



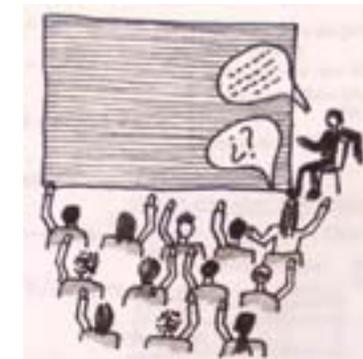
TRABAJO POR GRUPOS



PUESTA EN COMÚN



RESULTADOS



PRESENTACIÓN DEL TALLER

Objetivo
Dinámica

TRABAJO POR GRUPOS

Matriz de Diagnóstico
individual

PUESTA EN COMÚN

Exposición resultados
Debate final

SÍNTESIS CRÍTICA

Equipo RB3

DEVOLUCIÓN RESULTADOS

DINÁMICA

LA FASE DE PARTICIPACIÓN, desarrollo Taller de Diagnóstico

El objetivo del Taller de Diagnóstico ha sido completar y precisar el diagnóstico previo intercambiando y debatiendo conocimientos plurales.

Para lograr este objetivo se ha trabajado sobre la Matriz de Diagnóstico del método RB3. Se trata de clasificar problemáticas y oportunidades en base a su categoría de pertenencia y a su nivel de impacto, estableciendo relaciones entre ellas. Se han definido cuatro categorías:

- Urbanismo
- Medio ambiente
- Edificación
- Socio-económico

Para agilizar la sesión de trabajo el equipo RB3 ha preparado un listado previo de problemáticas y oportunidades, propuesto como un documento abierto a ser modificado, ampliado o reducido por las y los participantes. No se ha añadido ningún punto nuevo y prácticamente todos los propuestos han sido colocados en las matrices de los grupos.

Se ha seguido la dinámica del taller descrita anteriormente. La presentación inicial ha sido de unos 15 minutos en los dos idiomas oficiales. Se han formado cinco grupos de trabajo. El trabajo por grupos ha tenido unos 40 minutos de duración, al igual que la puesta en común y debate final.

Este taller ha cerrado la fase de conocimiento y abierto la de reflexión colectiva.

OBJETIVO

CONOCER SOCIALMENTE

Definir la realidad de partida como base para su transformación compartiendo conocimientos y vivencias.

Una transformación acorde con el carácter y la identidad del barrio



LA FASE DE PARTICIPACIÓN, resultados Taller de Diagnóstico

ACCESIBILIDAD
CIRCULACIÓN
FALTA ACERAS
FALTA ILUMINACIÓN



POCAS/OS VECINAS/OS
ESCASA ACTIVIDAD
FALTA DE COMERCIO

ABANDONO
FALTA MANTENIMIENTO
DEGRADO

PROBLEMÁTICAS

VARIANTE
RÍO MATXARIA
CONTAMINACIÓN SUELOS
ESPACIO PÚBLICO



Ha habido una gran homogeneidad en los resultados.

Se han agrupados problemáticas y oportunidades, analizado las relaciones mutuas y procediendo a una priorización.

Los problemas de accesibilidad y circulación vehicular y peatonal, la falta de aceras y de iluminación, junto al tráfico rodado constituyen un conjunto prioritario que condiciona toda actuación de mejora.

El abandono, la falta de mantenimiento y el consiguiente degrado también se han relacionado y se le ha asignado un nivel de prioridad alto.

Se le asigna también un alto nivel de impacto físico y socio-económico a la presencia de pocas/os vecinas y vecinos, a la escasez de actividad y a la falta de comercio

Menor importancia guardan cuestiones como el impacto ambiental de la variante, el soterramiento del río Matxaria, la falta de espacios públicos y la presencia de suelos potencialmente contaminados.



CERCANÍA CENTRO
CERCANÍA VARIANTE
CERCANÍA VÍAS DEL TREN



ESPACIOS NATURALES
SOLARES VACÍOS
PATRIMONIO EDIFICADO



OPORTUNIDADES

RÍO MATXARIA

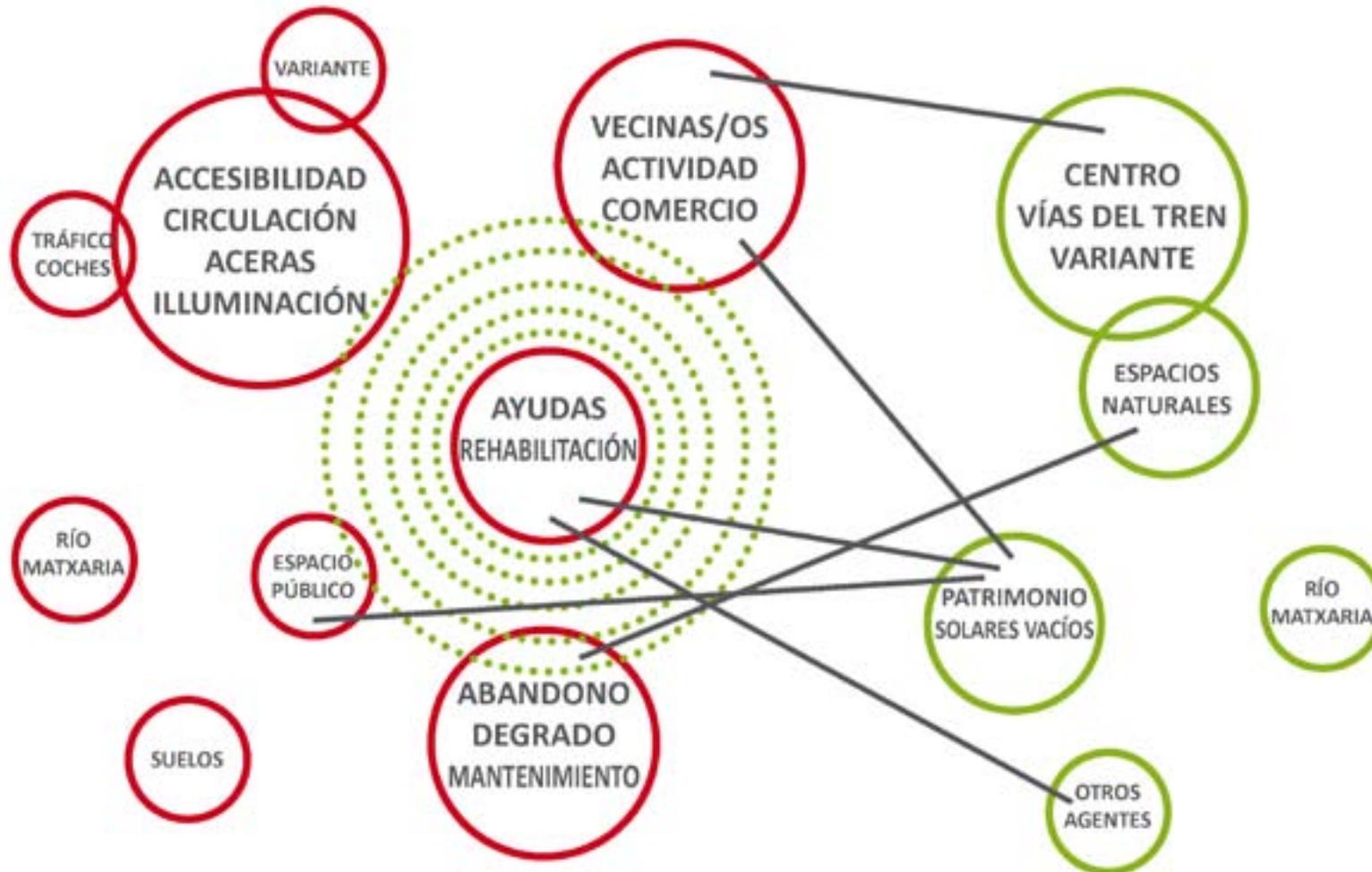


Entre las oportunidades se prioriza la cercanía al centro, a las vías del tren y a la variante. Con menor impacto a los espacios naturales.

Al patrimonio edificado y a la presencia de solares vacíos se le da una importancia medio alta mientras que se consideran oportunidades secundarias el río Matxaria y la existencia y posible interacción con otras iniciativas tipo Berreibar y Eibarlab's.

La falta de ayudas para la rehabilitación se ve como una barrera importante pero, al mismo tiempo, como una oportunidad clave.

LA FASE DE PARTICIPACIÓN, resultados Taller de Diagnóstico



Los resultados del taller han sido analizados críticamente por el equipo de RB3 y, como base para el trabajo del siguiente taller, el Taller de Escenario, han sido resumidos en un mapa conceptual que marca los conjuntos de problemáticas y oportunidades identificadas, su peso específico y las relaciones que habría que potenciar.

Las ayudas a la rehabilitación se ven como una oportunidad integral, que condiciona la solución de diferentes problemas.

MÁS INFORMACIÓN

*RB3_MATXARIATUZ_
TALLER DE DIAGNÓSTICO,
resultados.pdf*

www.eibar.net

www.rb3innovacion.com

PRESENTACIÓN DEL TALLER

Objetivo

Dinámica

TRABAJO POR GRUPOS

Matriz de Diagnóstico individual

PUESTA EN COMÚN

Exposición resultados
Debate final

SÍNTESIS CRÍTICA

Equipo RB3

DEVOLUCIÓN RESULTADOS

DINÁMICA

LA FASE DE PARTICIPACIÓN, desarrollo Taller de Escenario

El objetivo del Taller de Escenario ha sido definir cómo la actual situación del barrio puede modificarse positivamente en los próximos 10 años.

Para lograr este objetivo se ha trabajado sobre la Matriz de Escenario del método RB3. El punto de partida han sido los conjuntos de problemáticas definidos en el taller anterior que se han agrupado en las siguientes categorías:

- Movilidad peatonal
- Movilidad rodada
- Usos
- Abandono, degrado, rehabilitación
- Medio ambiente

La matriz base contenía el conjunto de problemáticas definido. Para cada conjunto había que proponer cómo y hacia dónde puede evolucionar el barrio a partir de su configuración actual. Siempre se ha dejado la posibilidad de modificar los conjuntos y/o añadir unos nuevos.

Se ha seguido la dinámica del taller descrita anteriormente. La presentación inicial ha sido de unos 15 minutos en los dos idiomas oficiales. Se han formado cuatro grupos de trabajo. El trabajo por grupos ha tenido unos 45 minutos de duración, al igual de la puesta en común y debate final.

Este taller ha abierto la fase de reflexión colectiva que seguirá en el siguiente encuentro.

OBJETIVO

REFLEXIONAR COLECTIVAMENTE

Imaginar un futuro real y viable para Matxaria a partir de su realidad actual.

Cómo y hacia dónde el barrio puede evolucionar para volver a ser un lugar vital y representativo dentro del municipio sin olvidar su carácter originario



LA FASE DE PARTICIPACIÓN, resultados Taller de Escenario

CONEXIÓN PEATONAL CON EL MUNICIPIO

MOVILIDAD PEATONAL CLARA Y SEGURA

SEGURIDAD VIAL Y ELIMINACIÓN DE "PUNTOS NEGROS"

RACIONALIZACIÓN DEL TRÁFICO RODADO

BARRIO MÁS POBLADO mezcla de usos VS uso predominante

PRIORIDAD ALTA

Esta vez el nivel de consenso no ha sido absoluto. Por lo que se refiere a los usos a implantar en el barrio todos coinciden en que el objetivo es conseguir un barrio más poblado. Sin embargo, hay quien considera que esto se logra mezclando usos diferentes y quien opina que hay que recuperar y fortalecer el carácter industrial de Matxaria, aunque en clave contemporánea.

Esta discrepancia, que ha ido desapareciendo a lo largo del recorrido participativo, no afecta a los demás puntos donde el nivel de consenso ha resultado muy alto.

Todas y todos coinciden en prefigurar un futuro donde se solucionan los problemas de accesibilidad y movilidad, dando más protagonismo al peatón y garantizando su seguridad.

Así mismo se delinea un futuro donde se recuperan los edificios y espacios urbanos y naturales existentes conservando la imagen originaria aunque oportunamente renovada.

En este escenario se prevé la incorporación activa de las laderas al espacio urbano y la creación de espacios de estancia y de disfrute, todo bajo el paraguas de la sostenibilidad global que aglutina aspectos económicos, sociales y medioambientales.

MANTENIMIENTO ENTORNO URBANO Y NATURAL

AYUDAS A LA REHABILITACIÓN

ESPACIO PÚBLICO

NO CONTAMINACIÓN

CRITERIOS DE SOSTENIBILIDAD

APROVECHAMIENTO LADERAS

PRIORIDAD MEDIA

▲...REHABILITACIÓN FRENTE A DERRIBO...▲



EL ESCENARIO DE FUTURO

LA FASE DE PARTICIPACIÓN, resultados Taller de Escenario

1

Se consigue mejorar la conexión peatonal con el municipio, calle Ibagain, calle Estación y el barrio de Urkizu. Así mismo con el polígono industrial al norte.

Se consigue mejorar la movilidad peatonal en el interior del barrio, aumentando el nivel de seguridad y garantizando la accesibilidad a todos los edificios (aceras, iluminación, señalización)

2

Se consigue racionalizar la accesibilidad y la circulación vehicular, solucionando los puntos más críticos como la entrada y salida de la variante y el túnel bajo las vías del tren.

Se consigue mejorar el trazado y sección de la calle, la ordenación de los aparcamientos y las zonas de carga y descarga.

Se consigue mejorar la seguridad vial mediante la regulación del tráfico y la señalización.

3

a
b

Se consigue un barrio más poblado mediante el impulso a la actividad económica (comercio y/o pequeñas empresas), la ubicación de equipamiento público y el aumento del número de vecinas y vecinos.

Se consigue un barrio más poblado mediante el impulso a la actividad económica empresarial.

4

Se consigue un buen nivel de conservación y mantenimiento de los edificios y del entorno urbano y natural.

Se consigue la creación de un espacio público, parque y/o plaza.

5

Se consigue un barrio libre de toda contaminación mediante la aplicación de los principios de la sostenibilidad a toda intervención a futuro.

6

Se consigue aprovechar las laderas como oportunidad para mejora del tránsito no motorizado (peatones y bicis) y como zonas de ocio y recreo.

Se consigue recuperar y potenciar la imagen y la identidad del barrio anteponiendo la recuperación de la edificación existente al derribo, en la medida de lo posible.

Entre el Taller de escenario y el sucesivo, el equipo de RB3 ha procedido a sintetizar los resultados en un escenario de futuro único, remarcando las discrepancias con respecto a los usos a implantar en Matxaria, como base del trabajo futuro.

Este resultado marca una etapa parcial en el recorrido de reflexión colectiva, así que se deja abierta la oportunidad de llegar a un consenso a través de la definición de las acciones más eficaces a acometer para alcanzar el futuro esperado por todas y todos.

MÁS INFORMACIÓN
RB3_MATXARIATUZ_TALLER
DE ESCENARIO, resultados.
pdf
www.eibar.net
www.rb3innovacion.com

PRESENTACIÓN DEL TALLER

Objetivo
Dinámica

TRABAJO POR GRUPOS

Matriz de Diagnóstico
individual

PUESTA EN COMÚN

Exposición resultados
Debate final

SÍNTESIS CRÍTICA

Equipo RB3

DEVOLUCIÓN RESULTADOS

DINÁMICA

LA FASE DE PARTICIPACIÓN, desarrollo Taller de Acciones

El objetivo del Taller de Acciones y Estrategias ha sido definir las medidas globales y específicas a poner en marcha para alcanzar el escenario diseñado en el intervalo temporal previsto.

Para lograr este objetivo se ha trabajado sobre la Matriz de Acciones y Estrategias del método RB3. El punto de partida ha sido el escenario de futuro. Para agilizar la sesión de trabajo el equipo de RB3 ha preparado un listado previo de posibles acciones organizadas por diferentes categorías. No se han propuesto solo acciones en espacio físico sino también acciones complementarias y/o transversales como, estudios previos, planes de acción y modelos de gestión. El listado se ha redactado, como siempre, sobre la base de los resultados anteriores y se ha propuesto como un documento abierto.

Por cada punto del escenario se ha invitado a las y los participantes a definir las acciones necesarias para ir alcanzándolo de forma progresiva.

Se ha seguido la dinámica del taller descrita anteriormente. La presentación inicial ha sido de unos 15 minutos en los dos idiomas oficiales. Se han formado cuatro grupos de trabajo. El trabajo por grupos ha tenido unos 60 minutos de duración. La puesta en común y debate final, unos 45 minutos .

Este taller ha cerrado la fase de reflexión colectiva y abierto la de deliberación.

**REFLEXIONAR
COLECTIVAMENTE**

OBJETIVO

**Definir un Plan Integral
de Acción que haga viable
alcanzar el escenario
de futuro de forma
progresiva y coherente**



LA FASE DE PARTICIPACIÓN, resultados Taller de Acciones

CALLE/S ALTERNATIVA/S

ACERAS, ILUMINACIÓN,
SEÑALÉTICA

APARCAMIENTO Y PARKING
ROTATORIO

TÚNEL ALTERNATIVO

MEJORA ACCESOS
PASARELA

**PRIORIDAD
ALTA**

MEZCLA DE USOS

REHABILITACIÓN

DERRIBOS SELECTIVOS

MANTENIMIENTO

En cuanto a acciones a cometer y a sus relaciones mutuas, el nivel de consenso ha sido muy alto. Se han perfilado tres líneas estratégicas guía:

- Movilidad y seguridad
- Usos, edificación y espacio público
- Medio ambiente

La solución del problema de la accesibilidad al barrio y de su movilidad interior es vista como prioritaria. Al respecto se plantea abrir un nuevo túnel peatonal, mejorar la pasarela sobre las vías del tren y abrir calles alternativas aprovechando las laderas. En el corto plazo se perfila la posibilidad de mejorar la señalética e insertar sistemas de inhibición de tráfico.

Se logra el consenso acerca de la oportunidad de implantar usos mixtos en el barrio. Equipamientos, empresas, comercio de proximidad y nuevas viviendas. Todo esto anteponiendo la recuperación de los edificios existentes a su derribo y sustitución. No se habla de conservar por conservar. Todas y todos son conscientes que, para regenerar Matxaria y adecuar sus espacios a los tiempos actuales y futuros, hay que practicar un derribo selectivo.

Todo esto debe ser acompañado por un correcto mantenimiento de edificios y espacios y por un plan de gestión de residuos adecuado.

La regeneración de Matxaria se orienta hacia su transformación en un entorno más social, dedicado de forma preferente a todos los colectivos más desfavorecidos del municipio y a actividades culturales, de interés público y que tengan como objetivo el desarrollo local.

Todas estas acciones tienen que respetar los criterios de sostenibilidad global y, por esto, es prioritario acometer los estudios necesarios para concretar su viabilidad y mantener un seguimiento constante de toda intervención.

ENFOQUE SOCIAL

IMPLICACIÓN CIUDADANA

SOSTENIBILIDAD GLOBAL

**PRIORIDAD
ALTA**

ACUERDOS E INCENTIVOS
Propietarios
Instituciones

ESTUDIOS PORMENORIZADOS
Movilidad
Edificios

COLABORACIONES
Debegesa
Bic Gipuzkoa Berrilan
Escuela Oficial de Idiomas
ZONA 10

LA FASE DE PARTICIPACIÓN, resultados Taller de Acciones

MOVILIDAD

- Mejora del acceso a la variante
- Construcción calle alternativa
- Acondicionamiento y regulación zonas de carga y descarga
- Instalación de sistemas de inhibición de tráfico
- Inserción de señalética
-
- Ampliación de la pasarela y mejora de los accesos
- Mejora y ampliación del túnel (paso alternativo)
- Creación de aceras
- Mejora calle Ibagain
- Mejora alumbrado público
-
- Racionalización y señalización aparcamiento de superficie
- Creación de parking en altura en edificio existente

1

2

3

EDIFICACIÓN

- Estado de la edificación y su caracterización tipológicas (flexibilidad de uso)
- Derribo selectivo
- Ayudas a la rehabilitación
- Acuerdos con los propietarios
- Implantación de usos transitorios o temporales

4

USOS

- Incentivos (actividad económica, comercio, vivienda vacía, reconversión edificios)
- Consolidación y ampliación del tejido empresarial
- Creación de equipamiento público
- Acondicionamiento espacios para asociaciones, jóvenes, etc.
- Impulso a la actividad comercial. Continuidad con ZONA 10
- Comercialización de la vivienda vacía
- Ampliación de la oferta de vivienda

5

ESPACIO PÚBLICO

- Creación de senderos y/o carriles bici en las laderas
- Creación de huertas urbanas
- Acondicionamiento del solar del deposito municipal de coches
- Implantación de usos transitorios en solares y terrenos privados
- Eliminación de recovecos

6

MEDIO AMBIENTE/SOCIAL

- Instalación de contenedores para la recogida selectiva de residuos
- Plan de gestión de residuos (actividad productiva)
- Plan de mantenimiento municipal (edificación, espacio urbano y laderas)
- Mantenimiento ordinario (aizolan, planes de empleo, etc)
- Implicación activa de la ciudadanía en el proceso de regeneración (iniciativas sociales, artísticas, etc)

7

Al concluirse este taller, el equipo de RB3 ha procedido a sistematizar los resultados redactando un listado de siete conjuntos de acciones y dibujando un mapa de objetivos como base para la definición de propuestas de intervención más concretas.

Este resultado abre la fase de deliberación donde la ciudadanía está invitada a definir el Cómo, el Dónde, el Cuándo y el Con Quién ir concretando las acciones respecto a las estrategias globales.



MÁS INFORMACIÓN
RB3_MATXARIATUZ_TALLER
DE ACCIONES Y ESTRATEGIAS,
resultados.pdf
www.eibar.net
www.rb3innovacion.com

PRESENTACIÓN DEL TALLER

Objetivo

Dinámica

TRABAJO POR GRUPOS

Matriz de Diagnóstico individual

PUESTA EN COMÚN

Exposición resultados
Debate final

SÍNTESIS CRÍTICA

Equipo RB3

DEVOLUCIÓN RESULTADOS

DINÁMICA

LA FASE DE PARTICIPACIÓN, desarrollo Taller de Ideas 01

El objetivo del Taller de Ideas ha sido definir un Plan Integral de Orientación que guíe toda intervención futura en el barrio en el corto, medio y largo plazo.

Este taller, en acuerdo con la ciudadanía y con el Ayuntamiento, se ha desarrollado en dos sesiones de trabajo. Esta decisión se ha tomado en consideración de la complejidad de la temática y de la calidad de los resultados obtenidos hasta el momento.

Para lograr el objetivo se ha trabajado sobre la Matriz Reflexiva del método RB3 y, en la primera sesión se han precisado el Cómo y el Dónde.

El punto de partida ha sido el listado de los siete conjuntos de acciones, un mapa del barrio con las cotas principales y una plantilla transparente con medidas claves. Por cada conjunto se han invitado las y los participantes a definir propuestas específicas, analizando como ciertas acciones puedan concretarse y en que lugar.

Se ha seguido la dinámica del taller descrita anteriormente. La puesta en común y debate final, unos 45 minutos. La presentación inicial ha sido de unos 15 minutos en los dos idiomas oficiales. Se han formado tres grupos de trabajo. El trabajo por grupos ha tenido unos 60 minutos de duración.

Esta sesión ha abierto la fase de deliberación colectiva que se cerrará con el siguiente y último encuentro.

**DELIBERAR
COLECTIVAMENTE**

OBJETIVO

Definir un Plan Integral de Orientación que guíe toda intervención futura en el barrio en el corto, medio y largo plazo.



LA FASE DE PARTICIPACIÓN, resultados Taller de Ideas 01

También en esta ocasión ha habido un alto nivel de consenso en definir propuestas y prioridades.

Se ha remarcado la importancia de resolver la accesibilidad y la movilidad. Por esto, se propone dejar Matxaria como calle prevalentemente vehicular y abrir recorridos para el tránsito no motorizado en las laderas. Además se considera prioritario abrir el túnel tapiado al lado del existente como acceso peatonal, transformar calle Ibagain en una calle de convivencia y modificar los accesos a la pasarela sobre las vías del tren buscando una solución que aproveche el edificio de Matxaria 1 a través de su derribo parcial y cambio de uso.

Otro aspecto prioritario es la recuperación del patrimonio edificado, estudiando derribos parciales que posibiliten el nuevo funcionamiento del barrio en términos de movilidad y usos. Se propone derribar los edificios de calle Matxaria 14 y 16 y, parcialmente, el de Matxaria 1. Se plantea conservar Soroa, Solac y ABC a falta de un estudio específico.

En cuanto a los usos y de acuerdo con el carácter social que se quiere que adquiera el barrio, se confirma la importancia de mezclar usos diferentes haciendo hincapié en la ubicación de un equipamiento educativo o cultural a escala urbana.

Como acciones a muy corto plazo se marcan la limpieza, el alumbrado público y el mantenimiento.

Como impulso a la regeneración se propone poner en marcha ya iniciativas de mejora más efímeras y temporales en edificios y en solares vacíos.

C/ MATXARIA VEHICULAR

CALLES PEATONALES EN LADERAS

SEÑALÉTICA Y SISTEMAS INHIBIDORES TRÁFICO

PRIORIDAD ALTA

ABERTURA EXISTENTE TÚNEL

MEJORA PASARELA, ACENSOR ACCESOS

MEJORA PASARELA, PARCIAL MATXARIA 1 ACCESOS DERRIBO

CALLE CONVIVENCIAL IBARGAIN

DERRIBO MATXARIA 14 Y 16

DERRIBOS SELECTIVOS

LIBERAR SOLAR DEPÓSITO MUNICIPAL

PRIORIDAD ALTA

ACTIVIDADES DE ALTO VALOR AÑADIDO

EQUIPAMIENTO EDUCATIVO Y/O CULTURAL

COMERCIO DE PROXIMIDAD

VIVIENDAS ALTERNATIVAS

LA FASE DE PARTICIPACIÓN, resultados Taller de Ideas 01

1 Poner en marcha la regeneración y rehabilitación del barrio a través de intervenciones básicas como la mejora y el mantenimiento constante del alumbrado público, la limpieza y el mantenimiento de los espacios urbanos y naturales, la inserción de señalética horizontal y vertical para la seguridad vial y la ubicación de contenedores para la recogida selectiva de basura.

2 Considerar la rehabilitación como una estrategia prioritaria. Una rehabilitación orientada a transformar el barrio de Matxaria en un espacio de carácter más social para sus vecinas y vecinos y como oportunidad para el conjunto del municipio.
Para lograr este objetivo hay que crear y fomentar la actividad económica a través de la implantación y consolidación de pequeñas empresas locales y de talleres ocupacionales, la habilitación de espacios (cerrados y abiertos) para asociaciones, colectivos y actividades culturales empezando por intervenciones más efímeras y de carácter temporal, fomentar el comercio de proximidad en continuidad con Zona 10.

3 Plantear la mezcla de usos como estrategia guía del proceso de regeneración estudiando el estado de conservación y la flexibilidad tipológica de los edificios existentes.
Ubicar un equipamiento educativo o cultural a escala municipal, incubadora de empresas, comercio de proximidad y vivienda empezando por los edificios ABC, Solac y Soroa (a falta de un estudio pormenorizado) Acompañar todo esto por un diseño adecuado del espacio público aprovechando los vacíos existentes, el desplazamiento del depósito municipal de coches y los derribos selectivos (Matxaria 1, parte trasera de ABC, etc.). Ubicar una plaza o espacio verde en la parte baja (derribo Matxaria 1) y/o central de Matxaria y huertas en la ladera este.

4 Resolver la accesibilidad al barrio y su movilidad interior para lograr una convivencia entre coches y peatón y hacer viable la regeneración del barrio en el sentido esperado.
Mejorar el acceso desde y a la variante, transformar Ibargain en una calle de convivencia oportunamente acondicionada al uso. Abrir el túnel tapiado del antiguo acceso a Orbea para peatones y mejorar los accesos a la pasarela sobre las vías del tren mediante la inserción de un ascensor y del esponjamiento y rediseño del acceso del lado Matxaria (derribo Matxaria 1).
Dejar calle Matxaria como principalmente vehicular derribando los edificios nº 14 y 16 frente a ABC y crear recorridos peatonales y para bicis en las dos laderas como alternativa no vehicular.
Regular el tráfico de calle Matxaria a través de la inserción de sistemas de inhibición y control y de una adecuada señalética y racionalizar los puntos de carga y descarga.

Concluida esta sesión de trabajo, el equipo RB3 se ha encargado de aglutinar los resultados en cuatro propuestas integrales de intervención remarcando las sinergias que han ido saliendo a lo largo de todo el recorrido participativo.

Estas cuatro propuestas han sido la base del segundo y último encuentro.

MÁS INFORMACIÓN
RB3_MATXARIATUZ_TALLER
DE IDEAS 01, resultados.pdf
www.eibar.net
www.rb3innovacion.com

SEGUNDA SESIÓN

PRESENTACIÓN DEL TALLER

Objetivo

Dinámica

REFLEXIÓN GRUPOS

PUESTA EN COMÚN

EXPOSICIÓN

DEBATE

X 4

SÍNTESIS CRÍTICA

Equipo RB3

DEVOLUCIÓN RESULTADOS

DINÁMICA

LA FASE DE PARTICIPACIÓN, desarrollo Taller de Ideas 02

El objetivo específico de la segunda sesión del taller de ideas ha sido verificar el nivel de consenso acerca de las cuatro propuestas de intervención y definir los tiempos de puesta en marcha y ejecución y los agentes a implicar en cada caso.

Para lograr el objetivo se ha seguido trabajando sobre la Matriz Reflexiva del método RB3, que contenía los resultados de la primera sesión.

Esta vez, teniendo en cuenta la claridad de los resultados parciales, se ha modificado la dinámica del taller y se ha propuesto un ritmo de trabajo más cerrado. Se han creado cuatro grupos mixtos. Cada grupo ha leído en voz alta una de las propuestas, luego, en unos siete minutos, ha debatido internamente el consenso, definiendo el cuándo y señalando los agentes a tener en cuenta. Por cada propuesta se ha hecho una rápida puesta en común, anotando en la matriz de resumen los resultados, procediendo a un breve debate cuando se han detectado discrepancias entre los grupos. Este esquema se ha repetido por cada propuesta.

En la matriz reflexiva había una columna disponible para añadir matices a las propuestas presentadas y más de un grupo ha aportado algo nuevo o remarcado conceptos ya tratados.

Esta sesión de trabajo cierra la fase de participación planificada hasta el momento.

DELIBERAR
COLECTIVAMENTE

OBJETIVO

Definir un Plan Integral de Orientación que guíe toda intervención futura en el barrio en el corto, medio y largo plazo.



LA FASE DE PARTICIPACIÓN, resultados Taller de Ideas 02

1



MÁXIMO CONSENSO

CORTO PLAZO

ACUERDOS AYUNTAMIENTO
PROPIETARIOS

El nivel de consenso respecto a las cuatro propuestas ha resultado ser casi absoluto.

En cuanto a los tiempos de implantación, todos coinciden en que la primera propuesta hay que acometerla a corto plazo mientras que las otras tres son a medio y/o largo plazo. Al respecto, cada grupo ha señalado que, aunque su implantación sea dentro de cinco o diez años, en el corto plazo hay que empezar ya con acciones e iniciativas que hagan viable en el tiempo cada propuesta y su correcta ejecución.

Se habla de estudios previos, de incorporación de los resultados en los documentos oficiales del planeamiento municipal y de cuestiones relacionadas con la gestión como, acuerdos con los propietarios y contacto y formalización de la relación con los agentes de referencia.

En cuanto a los agentes de referencia, también en esta ocasión se había preparado un listado previo como siempre abierto a ser ampliado, reducido o modificado. Se han señalado tres agentes adicionales con respecto a los propuestos.

Los matices más significativos han sido el proponer la creación de una asociación mixta encargada de gestionar el proceso de transformación de Matxaria, llamada MATXARIA BERRITU, el proponer que se estudie la demanda de vivienda, espacios y servicios realmente necesarios y el priorizar solucionar los problemas de accesibilidad del barrio.

Por último, se ha vuelto a remarcar la importancia de mantener un enfoque social en todo el proceso de regeneración. Por esto se subraya como prioridad a corto plazo impulsar una regeneración temporal de espacios y edificios, hecha a través de un diseño mínimo suficiente y capaz de recoger iniciativas ciudadanas creativas y, a menudo, ocultas.

3



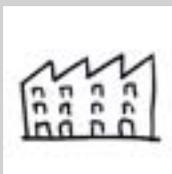
CONSENSO ALTO

CORTO/MEDIO/LARGO PLAZO

ESTUDIOS PREVIOS

EVALUACIÓN DE LA DEMANDA

2



MÁXIMO CONSENSO

CORTO/MEDIO PLAZO

INTERVENCIÓNES
TRANSITORIAS

ESTUDIOS PREVIOS

4



MÁXIMO CONSENSO

CORTO/MEDIO/LARGO PLAZO

DERRIBO MATXARIA 14 Y 16

DERRIBO PARCIAL MATXARIA 1

LA FASE DE DEVOLUCIÓN, desarrollo



En el caso del proceso MATXARIATUZI, estructurado como un recorrido continuo de conocimiento, reflexión y deliberación donde, cada resultado parcial, ha constituido el punto de partida para el trabajo futuro, proporcionar información al respecto al cerrarse cada etapa ha resultado imprescindible.

Se ha redactado un total de 6 informes parciales. A estos documentos se ha añadido un dossier adicional, dirigido solo a la ciudadanía implicada, que contenía información sobre unos cuantos proyectos de referencia, dejando la posibilidad de ampliar esta información a través de enlaces webs.

Cada informe se ha enviado y publicado con unos 3 o 5 días de antelación respecto a la sesión de trabajo siguiente, dependiendo de si los talleres tenían una distancia temporal de una o dos semanas. Esto ha dejado el tiempo suficiente al equipo de RB3 para analizar y elaborar los resultados y preparar el siguiente encuentro y la información al respecto. Al mismo tiempo, ha permitido a los diferentes agentes poder analizar la información con cierto detenimiento.

**TRANSPARENCIA
PERTINENCIA**

LA FASE DE DEVOLUCIÓN, resultados

A lo largo del recorrido participativo se ha podido verificar la importancia que ha tenido el envío y la publicación de todos los informes parciales ya que ha maximizado el nivel de calidad del proceso en diferentes aspectos.

Al disponer de información pertinente, se ha reducido al mínimo el riesgo de alejarse de los objetivos del proceso y poner encima de la mesa cuestiones no directamente relacionadas. Al respecto, se ha notado una mejoría en el tiempo. En las primeras dos sesiones de trabajo han ido surgiendo temas no relacionados ni a la temática del proceso ni a sus objetivos pero, al avanzar con el recorrido participativo, el conjunto de participantes se ha centrado en los resultados que iban apareciendo y se ha ido progresivamente apoderando de ellos.

La publicación previa en la web municipal y en la de RB3, además de potenciar el nivel de transparencia del proceso, ha facilitado la incorporación de nuevos participantes al proceso ya iniciado. Se ha podido verificar que todo ciudadano nuevo que se ha sumado, se había leído la documentación elaborada.

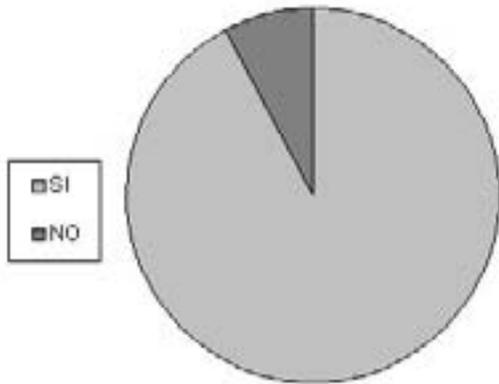
De nuevo en relación a la continuidad del recorrido participativo propuesto, el envío y publicación de los informes parciales ha permitido a todo participante mantenerse en todo momento dentro del proceso.

**PARTICIPACIÓN ACTIVA
EMPODERAMIENTO**



UNAS CONSIDERACIONES FINALES

¿ha cubierto tus expectativas el conjunto del proceso?



Los resultados obtenidos en este proceso se consideran de calidad. Resultan acordes con la realidad de partida y viables, aunque requieran de un cambio de rumbo en la planificación urbana hacia un enfoque más integral y participativo.

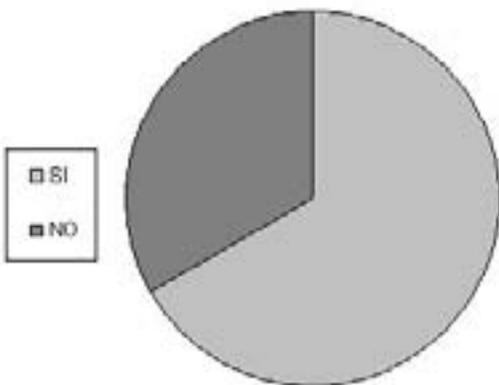
Este proceso no cierra, o no debería de cerrar, la fase de diálogo social, sino que debería de constituir la primera etapa de un recorrido colectivo orientado a una transformación del contexto de referencia. Transformación que proporcione a toda la ciudadanía eibarresa una mejora de su calidad de vida y la recuperación activa y creativa de parte de su memoria.

La calidad y eficacia de los resultados se debe, en buena medida, a la metodología científica empleada, como han reconocido las y los participantes.

Como se ha comentado anteriormente, al plantear un recorrido claro, continuo y estructurado, se ha logrado reducir al mínimo las digresiones respecto a la temática y a los objetivos del proceso y, en todo caso, ha facilitado su reorientación.

Se subraya la importancia de la fase de conocimiento, gracias a la cual todas y todos han empatizado con el barrio y su entorno, percibiendo su alto potencial. Ha partir de ahí han dedicado tiempo y energía a definir soluciones acordes con el contexto y con los condicionantes de partida.

¿has echado en falta algún colectivo?



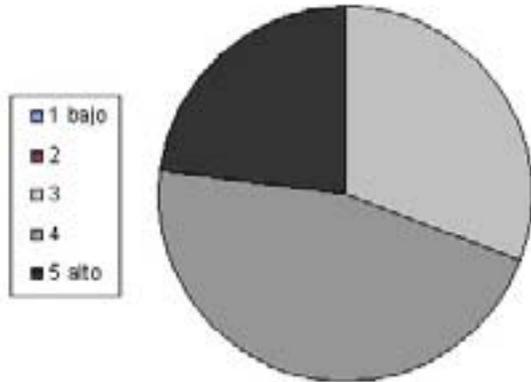
Además ha hecho posible un empoderamiento progresivo de la ciudadanía, que se ha sentido como actor activo en todo momento y que ha acabado percibiendo su autoría respecto a los resultados. Este punto resulta de una importancia estratégica a la hora de fortalecer la cultura participativa en general y, en particular, en lo referido al alcance futuro de los resultados. Muchas y muchos han manifestado no solo su interés sino su compromiso para realizar un seguimiento de la implantación de los resultados y, eventualmente, ejercer una presión al respecto.

En la última sesión de trabajo se ha entregado a cada asistente un cuestionario de evaluación final que completa las evaluaciones puntuales hechas a través de la Diana. El nivel de satisfacción de la ciudadanía resulta ser muy alto en todos los puntos tratados. Además su agradecimiento ha sido transmitido de forma directa a los integrantes del equipo RB3.

Sin embargo, todas y todos han expresado su escepticismo debido a experiencias anteriores que no han tenido una continuidad y un impacto significativos. La dedicación al trabajo, la satisfacción respecto al recorrido hecho y el empoderamiento de sus resultados, agravan este estado de ánimo.

UNAS CONSIDERACIONES FINALES

¿se han logrado los objetivos previstos?



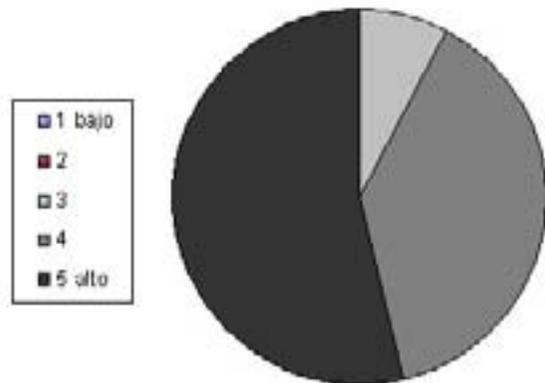
Desde RB3 se quiere seguir trabajando para que lo decidido se pueda ir haciendo realidad de forma progresiva, conscientes de que se podrán dar cambios de contenidos pero con la voluntad de mantener informada en todo momento a la ciudadanía. Sin embargo, queremos remarcar que esto no depende solo de nosotros sino, principalmente, de la voluntad institucional, y que la presión ciudadana al respecto guarda un papel fundamental.

ESTO ES EL DIÁLOGO SOCIAL. Un intercambio continuo de informaciones y opiniones en un clima de diálogo orientado a una deliberación consensuada entre agentes heterogéneos.

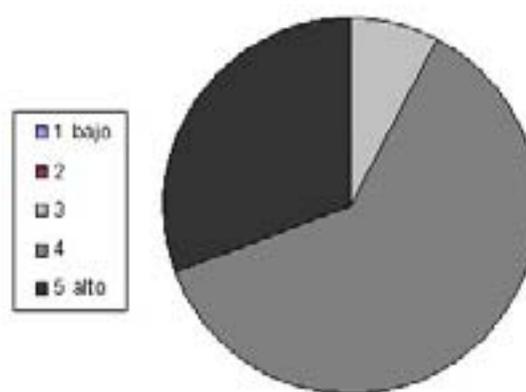
Con el objetivo de hacer de los resultados del proceso MATXARIATUZ! un punto de partida y no de llegada, hemos definido una directrices de trabajo a futuro que se han transmitido a la Administración local y que constituyen la base para la redacción de un Plan de Orientación Integrado como marco global para posibilitar la continuidad de este proceso en el tiempo y la coherencia de toda acción sectorial que se vaya a acometer.

Estas directrices se describen a continuación y completan la Matriz Reflexiva transformándola en una Matriz de Orientación.

¿cómo valoras el trabajo del equipo técnico?



¿cómo valoras la participación del grupo?



OTROS ASPECTOS

DURACIÓN DEL PROCESO



ESPACIO DE TRABAJO



DOCUMENTACIÓN ENTREGADA



HORARIO



ORGANIZACIÓN



- COORDINACIÓN
 - INTEGRALIDAD
 - COLABORACIÓN
 - USOS TEMPORALES
- 1**
- PARTICIPACIÓN
 - GESTIÓN
 - INFORMACIÓN
- 2**
- MODIFICACIÓN PLANEAMIENTO
 - ESTUDIOS
 - DEVOLUCIÓN
- 3**

MATXARIA ABIAN DA!

Incorporación de los resultados del proyecto en el Plan Estratégico y de Movilidad:

En concordancia con lo comentado a lo largo del recorrido participativo, se considera de primaria importancia incluir las propuestas en el Plan Estratégico y de Movilidad todavía en fase de redacción. Sin embargo, bajo el enfoque integrado y de diálogo, esta incorporación debería ser una labor conjunta entre los diferentes equipos implicados. Sería oportuno crear una comisión mixta al respecto, que incluya a representantes de la Administración, para evitar que lo decidido en el proceso se desvirtúe. Es probable que haya que modificar algo pero, al respecto, es básico que esta eventual modificación resulte de un proceso de diálogo formado por expertos, sea justificada y sus razones y resultados finales se devuelvan a toda la ciudadanía implicada.

Coordinación Urbanismo y Obras:

Para poner en marcha y ejecutar en el corto plazo la primera propuesta, se considera imprescindible una colaboración estricta entre los Departamentos de Urbanismo y Obras. Sería oportuno redactar un anteproyecto y proceder a una evaluación de su congruencia con lo decidido en el proceso y con las demás propuestas a medio/largo plazo. Así mismo, sería preciso presentar dicho proyecto, una vez evaluado, a la ciudadanía antes de poner en marcha su ejecución.

Acuerdos entre Administración local y propietarios:

No solo para la primera propuesta prevista para el corto plazo, sino para concretar la viabilidad de las otras tres, es básico que desde el Ayuntamiento se impulse un proceso de información, dirigido a los propietarios, sobre los resultados del proceso y un proceso de negociación con ellos para buscar acuerdos y, eventualmente, estipular convenios que permitan desbloquear el barrio y poner en marcha su regeneración. A este respecto hay varios ejemplos de gestión que podrían servir de referencia. Como trabajo previo sería importante identificar los Departamentos implicados en esta acción y coordinarlos entre sí.

COORDINACIÓN

INTEGRALIDAD

COLABORACIÓN

GESTIÓN

PARTICIPACIÓN

USOS TEMPORALES

INFORMACIÓN

MODIFICACIÓN
PLANEAMIENTO

ESTUDIOS

DEVOLUCIÓN

4

5

MATXARIA ABIAN DA!

Catálogo de las edificaciones y parcelas:

Para poder aplicar la estrategia general definida en el proceso, la de una recuperación selectiva de lo existente y su cambio de uso, hay que acometer un estudio pormenorizado de las parcelas existente y de su propiedad y de las edificaciones para clasificar los edificios en base a su estado de conservación, a su tipología y a la legalidad de su superficie construida actual. Para acometer este estudio sería básico, bajo el enfoque indicado anteriormente, implicar de forma directa diferentes Departamentos de la Administración, oportunamente coordinados por un equipo externo.

RB3 considera que este estudio debería desarrollarse en las siguientes etapas.

- Identificar los Departamentos a implicar, definición y reparto de tareas, creación de una Comisión de Seguimiento.
- Delimitar el ámbito urbanístico.
- Aclarar la delimitación de las parcelas y de los edificios, marcando su propiedad.
- Realizar un inventario de las superficies construidas sin licencia municipal para poder gestionar su eventual derribo si fuera necesario.
- Realizar un estudio pormenorizado de los edificios desde el punto de vista constructivo y tipológico para poder seleccionar los que deberían conservarse y definir el uso más apropiado a implantar en cada caso
- Identificar los agentes a involucrar para llevar a cabo el conjunto de las propuestas que afectan a la rehabilitación y diseñar un Plan de Gestión innovador y eficaz.

Modificación puntual del P.G.O.U.:

Una vez realizados estos estudios o la parte de ellos que se considere suficiente, sería importante plantear una modificación puntual del Plan General de Ordenación Urbana Vigente a la espera de su revisión global, para agilizar la puesta en marcha real del proceso de transformación.

- COORDINACIÓN
- INTEGRALIDAD
- COLABORACIÓN
- GESTIÓN
- PARTICIPACIÓN
- USOS TEMPORALES
- INFORMACIÓN
- MODIFICACIÓN PLANEAMIENTO
- ESTUDIOS
- DEVOLUCIÓN

6

MATXARIA ABIAN DA!

Acciones transversales y transitorias:

Como se ha subrayado más de una vez por parte de varios participantes y recogido en la Matriz Reflexiva, para impulsar la transformación del barrio en un entorno vital y activo y considerando las barreras de gestión existentes, se propone empezar este proceso a través de intervenciones puntuales, de diseño mínimo suficiente y temporales en solares y/o edificios. Este proceso debería desarrollarse de forma contemporánea a la realización de los estudios previos y, en particular, de la redacción del Catálogo y en coordinación con la negociación entre Administración y propietarios.

Ya que uno de los resultados más significativo del proceso es la idea de pensar Matxaria como una oportunidad para el conjunto del municipio, sería interesante implicar en este proceso de regeneración “efímero” diferentes agentes sociales de Eibar y transformar así esta intervención en un plan cultural y de empleo. Sería oportuno establecer una coordinación con Departamentos como Cultura, Servicios Sociales y Servicios Educativos.

Según RB3, en este sentido, se debería,

- Identificar agentes sociales de referencia para impulsar actividades en el barrio
- Analizar ejemplos existentes y diseñar un Plan de Acción y Gestión
- Seleccionar solares y edificios (en acuerdo con el Catálogo), o parte de ellos, y gestionar un acuerdo temporal con los propietarios
- Lanzar un Plan de Incentivos para la implantación de actividades en el barrio
- Lanzar un Plan de Empleo para el acondicionamiento mínimo de solares y/o edificios

- COORDINACIÓN
- INTEGRALIDAD
- COLABORACIÓN
- USOS TEMPORALES
- PARTICIPACIÓN
- GESTIÓN
- INFORMACIÓN
- MODIFICACIÓN PLANEAMIENTO
- ESTUDIOS
- DEVOLUCIÓN

7

MATXARIA ABIAN DA!

MATXARIATUZ! 2.0:

Como se ha comentado al explicar la Metodología empleada, en el caso de este proceso se han desarrollado solo una parte de las fases previstas. RB3 considera que el proceso de diálogo social debería ser continuo, desde la fase de conocimiento hasta la fase de ejecución. Por esto y en coordinación con las otras directrices propuestas, sería conveniente organizar una segunda fase del proceso que, según el Método RB3 y a falta de un estudio más en detalle y en estricta colaboración con la Administración local, debería articularse en las siguientes etapas.

- Completar la matriz Reflexiva en base a la incorporación de los resultados en el Plan Estratégico y de Movilidad y a un análisis experto de eventuales barreras económicas, técnicas y de gestión.
- Devolución de los resultados a través de un informe o de una presentación pública. Esta segunda hipótesis sería aconsejable ya que garantiza proximidad y marca la continuidad del proceso.
- Redacción de las bases de un concurso y de los criterios de evaluación. Es importante estructurar sus bases en concordancia con los resultados del proceso desarrollado. Más importante es aún pedir a cada concursante la justificación de cómo su propuesta responde a las directrices establecidas por la ciudadanía.
- Realización del Concurso de Ideas.
- Exposición interactiva de los resultados del concurso. La ciudadanía tiene la opción de evaluar el nivel de cumplimiento de las directrices marcadas.
- Fallo del jurado. Crear un jurado mixto que, a partir de la evaluación ciudadana y según los mismos criterios de valoración, seleccione un cierto número de propuestas como base para la redacción participada del proyecto final.
- Taller de diseño. Realizar uno o dos talleres para definir el anteproyecto como síntesis crítica de las propuestas seleccionadas.
- Redacción de un proyecto de regeneración urbana integral como marco global a respetar por todo proyecto específico.
- Cronograma de intervención y presupuesto.
- Devolución de los resultados.
- Ejecución. Definición de proyectos específicos y lanzamiento de licitaciones.

En la fase de ejecución también sería importante seguir con el proceso de participación, creando en el barrio un lugar de referencia.

MATXARIA ABIAN DA!

COORDINACIÓN
INTEGRALIDAD

8

Plan de Gestión:

Para una correcta gestión de las directrices habrá que elaborar un Plan Integral que posibilite técnica y económicamente su ejecución estudiando la opción de incorporarlo a diferentes líneas de financiación de proyectos estatales o europeos.

COLABORACIÓN

GESTIÓN
PARTICIPACIÓN

9

Información/devolución:

Para cada una de estas directrices se considera muy importante producir información puntual y de fácil lectura y organizar momentos de devolución de los resultados a través de informes y/o de encuentros presenciales. Como se ha verificado con el proceso MATXARIATUZ!, se trata de momentos claves en todo proceso de diálogo social.

USOS TEMPORALES

INFORMACIÓN

**MODIFICACIÓN
PLANEAMIENTO**

ESTUDIOS

DEVOLUCIÓN



MATXARIA ABIAN DA!



MATRIZ DE ORIENTACIÓN | ORIENTAZIO MATRIZEA



	PROPUESTAS PROPOSAMENAK	CONSENSO ADOSTASUNA			CUÁNDO NOIZ		CON QUIÉN NOREKIN	DIRECTRICES DE ORIENTACIÓN ORIENTAZIO ILDOAK
		-	+/-	+	CORTO MOTZ	MEDIO/LARGO ERTAIN/LUZE		
<p>1</p> <p>Poner en marcha la regeneración y rehabilitación del barrio a través de intervenciones básicas como la mejora y el mantenimiento constante del alumbrado público, la limpieza y el mantenimiento de los espacios urbanos y naturales, la inserción de señalética horizontal y vertical para la seguridad vial y la ubicación de contenedores para la recogida selectiva de basura.</p> <p>Auzoaren berroneraketa eta birgaitzea abian jarri, argiztapen publikoaren hobekuntza eta etengabeko mantenua, hiri eta natur espazioen garbiketa eta mantenua, bide segurtasunerako seinaleztapen horizontal eta bertikala txertatzea eta hondakinen gaikako bilketarako edukiontzia kokatzea bezalako oinarriko esku-hartzeen bitartez.</p>				●	●		<p>AYUNTAMIENTO UDALA</p> <p>PROPIETARIOS JABEAK</p> <p>CIUDADANÍA HERRITARRAK</p> <p>COORDINACIÓN COORDINAZIOA</p> <p>COOPERACIÓN LANBIDEZTA</p>	<p>ACUERDOS ADMINISTRACIÓN Y PROPIETARIOS ADMINISTRAZIO ETA JABEEN ARTEKO HITZARMENAK</p> <p>COORDINACIÓN URBANISMO Y OBRAS HIRIGINTZA ETA OBRA SAILEN ARTEKO KOORDINAZIOA</p> <p>ANTEPROYECTO Y SESIÓN DE PARTICIPACIÓN AURREPROIEKTUA ETA PARTE-HARTZE SAIOA</p> <p>PROYECTO, PLANIFICACIÓN EJECUCIÓN PROIEKTU, PLANGINTZA ETA GAUZATZEA</p>
<p>2</p> <p>Considerar la rehabilitación como una estrategia prioritaria. Una rehabilitación orientada a transformar el barrio de Matxaria en un espacio de carácter más social para sus vecinas y vecinos y como oportunidad para el conjunto del municipio. Para lograr este objetivo hay que crear y fomentar la actividad económica a través de la implantación y consolidación de pequeñas empresas locales y de talleres ocupacionales, la habilitación de espacios (cerrados y abiertos) para asociaciones, colectivos y actividades culturales, fomentar el comercio de proximidad en continuidad con Zona 10. Empezar el proceso de regeneración a través de acciones temporales y con un diseño mínimo suficiente que impliquen a agentes sociales del municipio. Crear una asociación mixta, MATXARIA BERRITU, para coordinar y gestionar todo el proceso de transformación.</p> <p>Birgaitzea lehentasunezko estrategia kontsideratzea. Bertako bizilagunentzat izazera sozialagoa duen eta herri gutzientzako aukera bat den Matxaria baten alde egingo duen birgaitzea litzateke. Helburu hau eskuratzeko, jarduera ekonomiko sortu eta bultzatu behar da, tokiko enpresa txikien ezarpena eta sendotzearen, taller okupazionalen, elkarte, kolektibo eta jarduera kulturalentzako espazio ireki nahiz itxien atontzeen bitartez, esku-hartze iraunkor edo behin behineko izazera dutenekin hasiz. Gertuko merkataritza jarduera bultzatu Zona 10 ekimenari jarraipena emanaz. Berroneraketa prozesua, gutxieneko diseinua duten eta herriko gizarte elkarteak inplikatzeko dituen aldi baterako esku-hartzeen bitartez hasi. Eraldaketa prozesu osoa koordinatuko duen elkarte misto bat sortu, MATXARIA BERRITU.</p>				●	●	<p>AYUNTAMIENTO UDALA</p> <p>DIPUTACIÓN ALDUNDIA</p> <p>GOBERNO VASCO EUSKO JAURLARITZA</p> <p>DEBEGESA</p> <p>BIC GIPUZKOA BERRILAN</p> <p>PROPIETARIOS JABEAK</p> <p>E.O.I. H.E.O.</p> <p>CIUDADANÍA HERRITARRAK</p> <p>MATXARIA BERRITU</p>	<p>INCORPORACIÓN PLAN ESTRATEGICO Y DE MOVILIDAD PLAN ESTRATEGICO ETA MUGIKORTASUN PLANEAN TXERTATZEA</p> <p>ACUERDOS ADMINISTRACIÓN Y PROPIETARIOS ADMINISTRAZIO ETA JABEEN ARTEKO HITZARMENAK</p> <p>CATÁLOGO EDIFICIOS Y PARCELAS ERAIKIN ETA PARTZELEN KATALOGOEA</p> <p>MODIFICACIÓN PUNTUAL P.G.O.U. H.A.P.N. aren ALDAKETA PUNTUALA</p> <p>MATXARIATUZI 2.0 MATXARIATUZI 2.0</p> <p>PLAN DE GESTIÓN + INFORMACIÓN Y DEVOLUCIÓN KUDEAKETA PLANA + INFORMAZIOA ETA ITZULKETA</p>	
<p>3</p> <p>Plantear la mezcla de usos como estrategia guía del proceso de regeneración estudiando el estado de conservación y la flexibilidad tipológica de los edificios existentes. Ubicar un equipamiento educativo o cultural a escala municipal, incubadora de empresas, comercio de proximidad y vivienda empezando por los edificios ABC, Solac y Soroa (a falta de un estudio pormenorizado) Acompañar todo esto por un diseño adecuado del espacio público aprovechando los vacíos existentes, el desplazamiento del depósito municipal de coches y los derribos selectivos (Matxaria 1, parte trasera de ABC, etc.). Ubicar una plaza o espacio verde en la parte baja (derribo Matxaria 1) y/o central de Matxaria y huertas en la ladera este. Poner en marcha un proceso de diálogo con los propietarios para llegar a acuerdos, estipular convenios y definir un nuevo modelo de gestión. Cuantificar la demanda de espacios para los diferentes usos. Poner en marcha en el corto plazo todos los estudios específicos necesarios para hacer viable la ejecución de la propuesta en el medio/largo plazo.</p> <p>Berroneraketa prozesua gidatuko duen estrategia erabilera nahasketa izatea, egungo eraikinen kontserbazio egoera eta maletutasun tipologikoa aztertuz. Herri eskalako hezkuntza edo kultur ekipamendu bat kokatzea, enpresa haztegia, gertuko merkataritza eta etxebizitzak, ABC, Solac eta Soroa eraikinekin hasiz (aurrez azterketa zehatu bat egin beharoko litzateke) Guzti hau espazio publikoaren diseinu egoki batez lagunduta, egungo hutsuneak aprobetxatuz, ibilgailuen biltegia lekualdatuz, hautazko erakiletak gauzatu (Matxaria 1, ABCren atzekaldea). Behe edo erdi partean, plaza edo espazio berde bat kokatu (Matxaria 1 erantsi) eta ekialdeko mendi magaletan herri baratzak. (Jabeekin elkarrizketa prozesu bat abian jarri, akordioetara iritsi, hitzarmenak erabaki eta kudeaketa eredu berri bat ezarri. Erabilera ezberdinetarako eskariak kuantifikatu Epe ertain/luzean proposamenen gauzatea bideragarria izan dadin, beharrezko diren azterketa zehatzekoak, epe motzean abian jarri.</p>		●	●	●	●	<p>AYUNTAMIENTO UDALA</p> <p>DIPUTACIÓN ALDUNDIA</p> <p>GOBERNO VASCO EUSKO JAURLARITZA</p> <p>DEBEGESA</p> <p>BIC GIPUZKOA BERRILAN</p> <p>PROPIETARIOS JABEAK</p> <p>ARMERIA ESCOLA</p> <p>CIUDADANÍA HERRITARRAK</p> <p>UNIVERSIDAD LABORAL LANBIDE UNIBERTSITATEA</p> <p>estudios azterketak</p>	<p>INCORPORACIÓN PLAN ESTRATEGICO Y DE MOVILIDAD PLAN ESTRATEGICO ETA MUGIKORTASUN PLANEAN TXERTATZEA</p> <p>ACUERDOS ADMINISTRACIÓN Y PROPIETARIOS ADMINISTRAZIO ETA JABEEN ARTEKO HITZARMENAK</p> <p>CATÁLOGO EDIFICIOS Y PARCELAS ERAIKIN ETA PARTZELEN KATALOGOEA</p> <p>MODIFICACIÓN PUNTUAL P.G.O.U. H.A.P.N. aren ALDAKETA PUNTUALA</p> <p>MATXARIATUZI 2.0 MATXARIATUZI 2.0</p> <p>PLAN DE GESTIÓN + INFORMACIÓN Y DEVOLUCIÓN KUDEAKETA PLANA + INFORMAZIOA ETA ITZULKETA</p>	
<p>4</p> <p>Resolver la accesibilidad al barrio, como acción prioritaria, y su movilidad interior para lograr una convivencia entre coches y peatón y hacer viable la regeneración del barrio en el sentido esperado. Mejorar el acceso desde y a la variante, transformar lbergain en una calle de convivencia oportunamente acondicionada al uso. Abrir el túnel tapiado del antiguo acceso a Orbea para peatones, estudiando la posibilidad de poner doble sentido de circulación en el existente, y mejorar los accesos a la pasarela sobre las vías del tren mediante la inserción de un ascensor y del espolamiento y rediseño del acceso del lado Matxaria (derribo parcial Matxaria 1). Dejar calle Matxaria como principalmente vehicular derribando los edificios nº 14 y 16 y derribando o modificando la rampa de acceso a los edificios frente a ABC y crear recorridos peatonales y para bicis en las dos laderas como alternativa no vehicular. Regular el tráfico de calle Matxaria a través de la inserción de sistemas de inhibición y control y de una adecuada señalética y racionalizar los puntos de carga y descarga.</p> <p>Auzorako sarbideak, lehentasunezko ekitntza bezala, eta barne mugikortasuna konpondu ibilgailu eta oinezkoen arteko elkarbizitza lortzeko eta auzoaren berroneraketa itzarondako zentzuan bideragarri egiteko. Saihesbidetik eta saihesbiderako sarbideak hobetu, lbergain elkarbizitza kalean eraldatu erabilerrarako egoki atonduz. Orbeako sarbidea zen tunela oinezkoentzako ireki, egungo tunela norantza bikoitzekoa bilhurtzeko aukera aztertuz eta trenbideen gaineko pasabiderako sarbideak hobetu igogailua ezarri eta Matxaria aldeko berdeineu eta espazio harrotzearen bitartez (Matxaria 1 en eraipen partziala). Matxaria kalea nagusiki ibilgailuentzako utzi, ABC pareko 14 eta 16 zenbakiak eraitsi eta matxaria 10-12 eraikinerako sarbide arropala eraitsi edo moldatu eta mendi magaletan oinezko eta bizikiletentzako ibilbideak sortuz, ibilgailurik gabeko alternatiba gisa. Matxaria kaleko trafikoa erregulatu, trafikoa murriztu eta kontrolatzeko sistemak txertatu, seinaleztapen egokia ezarri, eta karga eta deskarga guneak arrazionalizatu.</p>				●	●	<p>AYUNTAMIENTO UDALA</p> <p>DIPUTACIÓN ALDUNDIA</p> <p>GOBERNO VASCO EUSKO JAURLARITZA</p> <p>PROPIETARIOS JABEAK</p> <p>CIUDADANÍA HERRITARRAK</p> <p>estudios azterketak</p>	<p>INCORPORACIÓN PLAN ESTRATEGICO Y DE MOVILIDAD PLAN ESTRATEGICO ETA MUGIKORTASUN PLANEAN TXERTATZEA</p> <p>ACUERDOS ADMINISTRACIÓN Y PROPIETARIOS ADMINISTRAZIO ETA JABEEN ARTEKO HITZARMENAK</p> <p>CATÁLOGO EDIFICIOS Y PARCELAS ERAIKIN ETA PARTZELEN KATALOGOEA</p> <p>MODIFICACIÓN PUNTUAL P.G.O.U. H.A.P.N. aren ALDAKETA PUNTUALA</p> <p>MATXARIATUZI 2.0 MATXARIATUZI 2.0</p> <p>PLAN DE GESTIÓN + INFORMACIÓN Y DEVOLUCIÓN KUDEAKETA PLANA + INFORMAZIOA ETA ITZULKETA</p>	

